

Stichting D.S.P.S.

Financieel Jaarverslag 2020

Inhoud

Algemeen	Blz.
Bestuursverslag	3
Financieel verslag 2020	
Balans per 31 december na resultaatbestemming	4
Staat van baten en lasten	6
Toelichting algemeen	8
Toelichting op de balans per 31 december	11
Toelichting op de staat van baten en lasten	14

Bestuursverslag St. DSPS/DE PLAYER

Het bestuur is in diverse bestuursvergaderingen gedurende het jaar op de hoogte gesteld van de vorderingen omtrent onze activiteiten. Vraagstukken werden behandeld, mogelijkheden bekeken en oplossingen aangedragen. Zowel op inhoudelijk, organisatorisch als financieel vlak. De meest substantiële besluiten in 2020 (COVID, transitie), zijn na overleg met algemene instemming van het bestuur besloten. Deze zijn in het inhoudelijk verslag te lezen.

Het bestuur constateert dat DE PLAYER goed heeft geanticipeerd op de COVID situatie. Men is rap omgeschakeld op een magazine (DE_LAYER) en heeft continu op goede wijze geanticipeerd op de omstandigheden, waardoor de content en publiekbereik werden gecontinueerd, de artiesten, ondanks cancelling van de live evenementen, werden ondersteund in hun praktijk en de transitie in gang is gezet en op alle vlakken is geconcretiseerd. Wel jammer natuurlijk dat de omschakeling naar DE_LAYER qua evenementen niet heeft kunnen plaatsvinden. Immers waren meerdere 'festiviteiten' gepland.

Opmerkingen aangaande de realisatie van 2020:

- Er is ondanks de COVID situatie goed geïnvesteerd in de gages voor kunstenaars. Zij staan vaak aan het eind van de keten en behoeven in COVID tijden extra aandacht.
- Met deze kunstenaars zijn veel publicaties gerealiseerd. Ondanks de hoge ratio aan publicaties (12 stuks) zijn de productie uitgaven lager dan begroot. Dit komt omdat een groot deel van de publicaties minder complex zijn en andere kosten met zich meenemen door keuze voor media zoals CD i.v.m. snellere productie frequentie.
- Beheerslasten liggen iets hoger iv.m. continue omschakeling door COVID en transitie naar DE_LAYER.
- Horeca en recette is te verwaarlozen. Dit alls door COVID.
- Verkoop publicaties hoger dan andere jaren. Wellicht door COVID, maar ook door hoeveelheid gerealiseerde publicaties.
- SKIP gelden zijn wederom voor 2020 en 2021 toegekend.
- Voor de reis naar Australië als onderdeel van de ambitie internationaler te opereren werd geld van het Mondriaan Fonds verkregen. Helaas zijn verdere ambities op dat vlak niet gerealiseerd i.v.m. COVID.
- Dit geld eveneens voor beoogde co-producties.
- HRHED heeft als project qua uitvoering ook hinder van COVID gehad. Dit project wordt in 2021 afgerond. Hiervoor zijn gelden gereserveerd.
- Er is een exploitatie overschot. Dit wordt gebruikt om de reserves die vorig jaar werden aangesproken deels weer aan te vullen. Op deze wijze wordt de continuïteit van de stichting en haar activiteiten gewaarborgd.

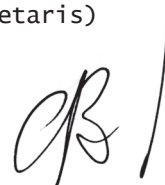
We constateren dat de transitie van DE PLAYER naar DE_LAYER goed is voorbereid en uitgewerkt en nu vrijwel gerealiseerd is qua financiën, huisvesting en content. De eerste reeks DE_LAYER magazines geeft een goed beeld van de activiteiten van DE PLAYER en is een actief archiverend orgaan. DE_LAYER heeft een gezonde inhoudelijke en financiële uitgangspositie en we spreken ons volle vertrouwen uit in het vervolg.

Het bestuur keurt bij deze de jaarrekening en het inhoudelijk verslag goed.

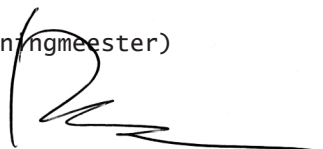
Annette Wolfsberger (voorzitter)



Cas Barendregt (secretaris)



Florian Cramer (penningmeester)



De balans per 31 december 2020 na resultaatsbestemming

ACTIVA	2020	2019
Vaste activa (1)		
Materiële vaste activa	€ 2.049	€ 906
Vervoermiddelen		
<i>totaal vaste activa</i>	<u>€ 2.049</u>	<u>€ 906</u>
Vlottende activa (2)		
Voorraden	€ 40.043	€ 44.676
<i>totaal vlottende activa</i>	<u>€ 40.043</u>	<u>€ 44.676</u>
Kortlopende vorderingen (3)		
Debiteuren	€ 529	€ 974
Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 6.741	€ 6.016
Te ontvangen subsidies en bijdragen	€ 14.464	€ 5.916
Overige vorderingen	€ 4.081	€ 4.532
<i>totaal vorderingen</i>	<u>€ 25.815</u>	<u>€ 17.439</u>
Liquide middelen (4)	<u>€ 31.209</u>	<u>€ 44.541</u>
Totaal	<u>€ 99.116</u>	<u>€ 107.561</u>

De balans per 31 december 2020 na resultaatbestemming

<u>PASSIVA</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Eigen vermogen (5)</u>		
Algemene reserve	€ 7.431	€ 2.506
Herwaarderingsreserve	€ 40.043	€ 44.188
Bestemmingsreserve publicaties	€ 21.322	€ 18.322
Bestemmingsreserve risicovolle concerten	€ 3.599	€ 3.599
<i>totaal eigen vermogen</i>	<u>€ 72.395</u>	<u>€ 68.615</u>
<u>Kortlopende schulden (6)</u>		
Crediteuren	€ 1.683	€ 10.235
Overige schulden	€ 25.038	€ 28.711
<i>totaal kortlopende schulden</i>	<u>€ 26.721</u>	<u>€ 38.946</u>
Totaal	<u>€ 99.116</u>	<u>€ 107.561</u>

Staat van baten en lasten

BATEN	meerjarenbegroting		
	2020	2017-2020	2019
<u>Opbrengsten (7)</u>			
<u>Directe opbrengsten</u>			
Publieksinkomsten	€ 9.714	€ 13.500	€ 13.907
Sponsorinkomsten	€ 3.071	€ 1.500	€ 3.806
<i>totaal directe opbrengsten</i>	€ 12.785	€ 15.000	€ 17.713
<u>Overige directe inkomsten (8)</u>			
Coproducties	€ 696	€ 11.000	€ 6.708
Ander overige inkomsten	€ -	€ 1.000	€ 246
<i>totaal overige inkomsten</i>	€ 696	€ 12.000	€ 6.954
<u>Overige bijdragen uit private middelen (9)</u>			
Bijdragen van private fondsen	€ -	€ 1.500	€ -
<i>totaal bijdragen uit private middelen</i>	€ -	€ 1.500	€ -
<i>subtotaal eigen inkomsten</i>	€ 13.481	€ 28.500	€ 24.668
<u>Bijdragen uit publieke middelen (10)</u>			
Maarjarige subsidie gemeente	€ 53.000	€ 50.000	€ 52.000
Meerjarige subsidie Mondriaan Fonds	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000
Overige publieke bijdragen	€ 44.905	€ 6.500	€ 12.072
<i>subtotaal subsidies en bijdragen</i>	€ 147.905	€ 106.500	€ 114.072
Totaal Baten	€ 161.386	€ 135.000	€ 138.740

LASTEN	meerjarenbegroting		
	2020	2017-2020	2019
Beheerslasten: Personeelslasten (11)	€ 33.312	€ 30.000	€ 29.743
Beheerslasten: Materiele lasten (12)	€ 28.249	€ 21.100	€ 26.896
<i>totaal beheerslasten</i>	<u>€ 61.561</u>	<u>€ 51.100</u>	<u>€ 56.640</u>
Activiteitenlasten: Personeelslasten (13)			
Tijdelijk personeel	€ 59.954	€ 43.300	€ 38.358
<i>totaal activiteitenlasten: Personeelslasten</i>	<u>€ 59.954</u>	<u>€ 43.300</u>	<u>€ 38.358</u>
Activiteitenlasten: Materiële lasten (14)			
Productie uitgaven	€ 17.495	€ 28.000	€ 29.496
Voorstellingskosten	€ 7.137	€ 3.000	€ 11.467
Publiciteit	€ 6.334	€ 8.600	€ 9.629
Overige materiële activiteitenlasten	€ 979	€ 1.000	€ 2.675
<i>totaal activiteitenlasten: Materiële lasten</i>	<u>€ 31.946</u>	<u>€ 40.600</u>	<u>€ 53.266</u>
<i>totaal activiteitenlasten</i>	<u>€ 91.900</u>	<u>€ 83.900</u>	<u>€ 91.624</u>
Som der lasten	€ 153.461	€ 135.000	€ 148.264
Exploitatiesaldo	<u>€ 7.925</u>	<u>€ -</u>	<u>€ -9.524</u>
Resultaatbestemming			
Mutatie algemene reserve	€ 4.925	€ -	€ -5.524
Mutatie bestemmingsreserve risicovolle concerten	€ -	€ -	€ -2.000
Mutatie bestemmingsreserve publicaties	€ 3.000	€ -	€ -2.000
Mutatie eigen vermogen	<u>€ 7.925</u>	<u>€ -</u>	<u>€ -9.524</u>
Saldo na mutaties bestemmingsreserves	€ -	€ -	€ -

Toelichting algemeen

Algemene toelichting

Algemeen:

De activiteiten van Stichting D.S.P.S. bestaan voornamelijk uit

Het initiëren en stimuleren van kunstprojecten en kunstgerelateerde projecten en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

DE PLAYER residerend onder Stichting D.S.P.S. initieert, programmeert en produceert programma en publicaties op het snijvlak van beeldende kunst, geluid en de performance.

De stichting is gevestigd aan de Hillelaan 49d te Rotterdam

Het bestuur van Stichting D.S.P.S. bestond in 2020 uit:

Annette Wolfsberger	voorzitter
Cas Barendregt	secretaris
Florian Cramer	penningmeester

Het bestuur verricht haar werkzaamheden onbezoldigd

Personeel:

De stichting heeft in het verslagjaar geen personen in dienst gehad.

Stelselwijzigingen

In 2020 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

Consolidatie en verbonden partijen

In het jaar 2020 is er geen sprake van consolidatie. Stichting D.S.P.S. heeft geen verbonden partijen.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de leiding van de instelling over verschillende zaken zich een oordeel vormt, en dat de leiding schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekening-posten.

Toelichting algemeen

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld op basis van de veronderstelling van continuïteit. Bestuur en directie van Stichting D.S.P.S. hebben op basis van de uitkomsten van 2020, de vermogenspositie, de begroting voor 2021 geen aanleiding te veronderstellen dat de continuïteit op enigerlei wijze in het geding is.

De stichting ontvangt in 2021 geen structurele subsidies meer. De activiteiten van de stichting veranderen, en bij deze activiteiten is geen structurele subsidie nodig. Het continuïteitsvraagstuk doet zich niet voor omdat de stichting activiteiten gaat uitvoeren die niet afhankelijk zijn van structurele subsidies.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van de toepasselijke regelgeving waaronder de reglementen van subsidiegevers en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. De prijsgrondslag is historische kosten.

In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de eventueel toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in paragraaf 1.2.

Vorderingen, schulden, overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en zijn direct opvraagbaar tenzij anders is toegelicht'.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit algemene reserves en bestemmingsreserves

Toelichting algemeen

Voorzieningen *Algemeen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het vaststellen van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Overheidsbijdragen en –subsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de instelling kan aantonen aan de voorwaarden te hebben voldaan.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Rentebaten en -lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

Toelichting balans

ACTIVA

1. Materiele vaste activa

Het verloop van de materiele vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	2020	2019
Cumulatieve aanschafwaarde per 1 januari	€ 9.170	€ 8.124
Investerings	€ 1.353	€ 1.046
Desinvesteringen	€ -	€ -
<i>Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december</i>	<u>€ 10.523</u>	<u>€ 9.170</u>
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	€ 8.264	€ 7.416
Afschrijvingen	€ 209	€ 848
Desinvesteringen	€ -	€ -
<i>Cumulatieve afschrijvingen per 31 december</i>	<u>€ 8.473</u>	<u>€ 8.264</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2020</i>	<u>€ 2.049</u>	<u>€ 906</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2019</i>	<u>€ 906</u>	<u>€ 708</u>

2. Voorraden

Voorraad horeca	€ -	€ 488
Voorraad handelsgoederen	€ 40.043	€ 44.188
<i>Voorraden</i>	<u>€ 40.043</u>	<u>€ 44.676</u>

3. Kortlopende vorderingen

Debiteuren

Saldo conform subadministratie debiteuren	€ 529	€ 974
Voorziening dubieuze debiteuren	€ -	€ -
	<u>€ 529</u>	<u>€ 974</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	€ 6.741	€ 6.016
	<u>€ 6.741</u>	<u>€ 6.016</u>

Te ontvangen subsidies en bijdragen	€ 14.464	€ 5.916
-------------------------------------	----------	---------

Toelichting balans

Overige vorderingen

Vooruit betaalde bedragen	€	-	€	965
Nog te ontvangen bedragen	€	1.860	€	1.226
Waarborgsommen	€	2.221	€	2.341
	€	<u>4.081</u>	€	<u>4.532</u>

<i>Totaal vorderingen</i>	€	<u>25.815</u>	€	<u>17.439</u>
---------------------------	---	---------------	---	---------------

4. Liquide middelen

De aanwezige gelden per 31 december bestaan uit:

Rekening Courant Triodos	€	23.800	€	41.163
Spaarrekening Triodos	€	896	€	906
PayPal	€	5.294	€	355
Kas	€	1.220	€	2.117
	€	<u>31.209</u>	€	<u>44.541</u>

De gelden op de bankrekeningen zijn vrij opneembaar.

PASSIVA

5. Eigen vermogen

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Algemene reserve</u>		
Stand per 1 januari	€ 2.506	€ 8.030
Toevoeging	€ 4.925	€ -
Onttrekking	€ -	€ -5.524
<i>Algemene reserve einde boekjaar</i>	€ <u>7.431</u>	€ <u>2.506</u>

Bestemmingsreserve publicaties

Stand per 1 januari	€ 18.322	€ 20.322
Toevoeging	€ 3.000	€ -
Onttrekking	€ -	€ -2.000
<i>Einde boekjaar</i>	€ <u>21.322</u>	€ <u>18.322</u>

Bestemmingsreserve risicovolle concerten

Stand per 1 januari	€ 3.599	€ 5.599
Toevoeging	€ -	€ -
Onttrekking	€ -	€ -2.000
<i>Einde boekjaar</i>	€ <u>3.599</u>	€ <u>3.599</u>

Herwaarderingsreserve

Stand per 1 januari	€ 44.188	€ 39.812
---------------------	----------	----------

Toelichting balans

Toevoeging	€	5.850	€	10.875
Onttrekking	€	-9.995	€	-6.499
Einde boekjaar	€	<u>40.043</u>	€	<u>44.188</u>

De bestemmingsreserve publicaties is in december 2007 ontstaan uit een restbedrag van het fonds Groeibriljant van toenmalige woningbouwcorporatie "De Nieuwe Unie". Sindsdien worden gelden onttrokken uit het fonds ter (voor)financiering van Player publicaties. Dotaties vinden plaats uit succesvolle verkopen.

De herwaarderingsreserve is ontstaan in 2003 en wordt jaarlijks gemuteerd aan de hand van de voorraadpositie. De voorraadwaardering is 75% van de verkoopwaarde tenzij voor specifieke voorraden een andere waardering realistischer is.

De bestemmingsreserve risicovolle concerten is in 2017 ontstaan omdat de Player de ambitie heeft om meerdere malen per jaar een bijzonder concert of festival te organiseren, maar eventuele tegenvallers daarbij niet altijd ten laste van de reguliere exploitatie kan brengen.

6. Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers

Saldo conform subadministratie crediteuren	€	1.683	€	10.235
--	---	-------	---	--------

Overige schulden en overlopende passiva

Vooruit ontvangen subsidie	€	3.900	€	27.568
Nog te betalen bedragen	€	21.137	€	1.143
	€	<u>25.038</u>	€	<u>28.711</u>
	€	<u>26.721</u>	€	<u>38.946</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huur Hillelaan 49d Rotterdam € 511 exclusief BTW per maand.

Huur Joubertstraat 4e Rotterdam € 475 exclusief BTW per maand.

Toelichting staat van baten en lasten

BATEN	2020	2019
<u>7. Directe inkomsten</u>		
<u>Publieksinkomsten</u>		
Recette	€ 484	€ 3.702
Verkoop Drukwerk	€ 8.995	€ 7.499
Horeca	€ 235	€ 2.707
<i>totaal publieksinkomsten</i>	€ 9.714	€ 13.907
<u>Sponsoring</u>		
Sponsorinkomsten	€ 3.071	€ 3.806
<i>totaal sponsoring</i>	€ 3.071	€ 3.806
 <u>8. Overige inkomsten</u>		
<u>Andere overige inkomsten</u>		
Coproducties	€ 696	€ 6.708
Diverse overige inkomsten	€ -	€ 246
<i>totaal overige directe inkomsten</i>	€ 696	€ 6.954
 <u>10. Bijdragen uit publieke middelen</u>		
Meerjarige subsidie gemeente Rotterdam	€ 53.000	€ 52.000
Meerjarige subsidie Mondriaan Fonds	€ 50.000	€ 50.000
Stimuleringsfonds Creatieve Industrie	€ 16.157	€ 5.618
Mondriaan Fonds - projecten	€ 13.511	€ 3.654
Mondriaan Fonds - COVID-19 compensatie	€ 9.700	€ -
Fonds Podiumkunsten - SKIP	€ 5.537	€ -
Centrum Beeldende Kunst	€ -	€ 1.800
Popunie	€ -	€ 1.000
<i>Totaal bijdragen uit publieke middelen</i>	€ 147.905	€ 114.072
 <u>LASTEN</u>		
 <u>11. Beheerslasten: personeel</u>		
Algemeen directeur (zakelijk en artistiek)	€ 10.500	€ 9.000
Medewerker publiciteit	€ 1.500	€ 1.555
Financiële administratie en controlling	€ 10.362	€ 9.288

Toelichting staat van baten en lasten

Secretariaat, directie assistent	€	5.400	€	5.400
Facilitaire zaken	€	5.550	€	4.500
<i>totaal beheerslasten personeel</i>	€	<i>33.312</i>	€	<i>29.743</i>

12. Beheerslasten: Materiele lasten

Huisvesting

Huisvestingskosten	€	18.490	€	17.238
--------------------	---	--------	---	--------

Afschrijvingen

Afschrijvingen kantoorinventaris	€	209	€	848
----------------------------------	---	-----	---	-----

Overige materiële beheerslasten

Verzekeringen	€	1.897	€	1.868
Accountantscontrole	€	2.000	€	750
Kantoorkosten	€	4.318	€	4.675
Algemene kosten	€	1.334	€	1.517
<i>totaal beheerslasten: materiele lasten</i>	€	<i>28.249</i>	€	<i>26.896</i>

13. Activiteitenlasten: Personeelslasten

Tijdelijk personeel

Honoraria artiesten en kunstenaars	€	28.674	€	20.209
Projectleiding	€	6.000	€	6.204
Productie, redactie en vormgeving	€	21.700	€	7.207
Overig personeel en vrijwilligersvergoeding	€	3.580	€	4.737
<i>totaal activiteitenlasten: Personeelslasten</i>	€	<i>59.954</i>	€	<i>38.358</i>

14. Activiteitenlasten: Materiele lasten

Productie uitgaven

Drukwerk	€	5.757	€	10.814
Materialen	€	2.742	€	9.998
Productie geluidsdragers	€	8.996	€	8.685
<i>totaal productie uitgaven</i>	€	<i>17.495</i>	€	<i>29.496</i>

Voorstellingskosten

	€	7.137	€	11.467
--	---	-------	---	--------

Publiciteit

Digitaal	€	75	€	1.645
Advertenties en fysieke distributie	€	6.259	€	5.493
Openingen en presentatie	€	-	€	2.491
<i>totaal publiciteit</i>	€	<i>6.334</i>	€	<i>9.629</i>

Toelichting staat van baten en lasten

Overige materiële activiteitenlasten

Inkoop horeca	€	979	€	2.675
<i>totaal overige materiële activiteitenlasten</i>	€	<u>979</u>	€	<u>2.675</u>